

Piano triennale di prevenzione della corruzione 2026 - 2028

(legge 6 novembre 2012, n. 190)

Approvato con deliberazione n° 1/26 del 05/02/2026 del Consiglio di
Amministrazione del Consorzio

**Il Responsabile della Prevenzione
della Corruzione**
(Corrado Bettati)

Sommario

Piano triennale di prevenzione della corruzione 2026 - 2028

Introduzione.....	4
1. Il quadro normativo.....	4
2. L'aggiornamento del Piano Anticorruzione	5
3. L'organizzazione.....	7
4. Soggetti coinvolti	7
5. Individuazione delle attività a più elevato rischio di corruzione e mappatura dei processi.....	11
6. Processo di gestione del rischio.....	12
7. Trattamento del rischio e individuazione delle misure per neutralizzarlo.....	18
7.1. Le misure di prevenzione di carattere generale	19
7.1.1. Trasparenza	19
7.1.2. Codice di Comportamento	20
7.1.3. Rotazione del personale.....	21
7.1.4. Svolgimento di incarichi d'ufficio – attività ed incarichi extra-istituzionali	21
7.1.5. Conflitto di interessi.....	22
7.1.6. Inconferibilità incompatibilità	23
7.1.7. Informazione e formazione del personale.....	24
7.1.8. Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito (c.d. whistleblower)	26
7.1.9. Redazione e motivazione degli atti e provvedimenti amministrativi.....	27
7.1.10 Il divieto di pantouflage.....	28
7.1.11 Ulteriori misure	28
7.2. Misure di prevenzione specifiche	29
8. Individuazione di specifici obblighi di trasparenza ulteriori rispetto a quelli previsti da disposizioni di legge.....	29
Sezione Trasparenza	30
1. Premessa.....	30
2. La trasparenza.....	31
2.1. Diritto alla conoscibilità e accesso civico	32
2.2. Diritto alla conoscibilità: accesso generalizzato.....	33
2.3. Trasparenza e nuova disciplina della tutela dei dati personali (Reg. UE 2016/679)	33
3. Il Responsabile della trasparenza.....	35
4. L'ANAC.....	35
5. Amministrazione trasparente	36
6. Coordinamento con altri strumenti di programmazione.....	37
7. Le linee guida e criteri.....	37
1. Introduzione: organizzazione e funzioni dell'amministrazione.....	39
1.1. Obiettivi della trasparenza.....	39
1.2. Coerenza degli obiettivi con gli altri strumenti di programmazione	40
2. Le iniziative di comunicazione della trasparenza.....	40
2.1. Il sito web	40
2.2. La posta elettronica	41
2.3. L'albo on line	41
2.4. La semplificazione del linguaggio.....	41

2.5. Ascolto degli stakeholders.....	41
3. L'organizzazione per l'attuazione della trasparenza	42
3.1. Organizzazione del lavoro.....	43
3.2. Tempestività di aggiornamento	43

Introduzione

I Consorzi di Bonifica pur essendo definiti dalla legge (arg. ex artt. 862 c. 4 c.c. e 59 c. 1 del R.D. 13/02/1933 n. 215) persone giuridiche pubbliche, NON rientrano nella nozione di pubblica amministrazione, alla stregua della chiara definizione consegnata al Prot. di Intesa Stato/Regioni per l'attuazione dell'art. 27 L. 31/2008 siglato in data 18/09/2008. I Consorzi di Bonifica vengono qualificati come "...persone giuridiche pubbliche a carattere associativo che si amministrano per mezzo di propri organi i cui componenti sono scelti dai consorziati".

Essi quindi sono enti pubblici economici "sui generis" la cui azione è informata ai principi di efficienza, efficacia, economicità, trasparenza e sussidiarietà configurandosi come espressione di autonomia di interessi settoriali oltreché localizzati.

Pertanto i Consorzi di Bonifica si configurano come enti operanti in regime di autonomia funzionale. Essi sono inquadrati tra le strutture associative che sulla base del principio di sussidiarietà enunciato dall'art. 118 c.4 Cost., partecipano allo svolgimento delle attività di interesse generale, con preferenza rispetto agli enti pubblici territoriali, nell'ambito delle leggi statali e regionali che disciplinano il settore (ambiente e territorio) in modo concorrente.

Gli Enti consortili di bonifica poiché non gestiscono fondi direttamente o indirettamente interessanti la finanza pubblica, non sono ricompresi nell'elenco degli enti tenuti all'osservanza delle norme sulla Tesoreria Unica e di conseguenza i loro bilanci e conti consuntivi non sono sottoposti al sindacato giurisdizionale della Corte dei Conti.

Le entrate dei Consorzi, enti di autogoverno dei proprietari degli immobili interessati dall'attività svolta, si identificano di regola con i contributi imposti ai consorziati, tra i quali vengono ripartite le spese. Essi utilizzano finanziamenti pubblici a carico del bilancio dello Stato o più frequentemente della Regione solo nel caso in cui la Regione o lo Stato affidano loro in concessione l'esecuzione di opere pubbliche di bonifica da intestare al Demanio dell'ente concedente. Si tratta, quindi, di finanziamenti destinati ad interventi pubblici da realizzarsi da parte dei Consorzi quali delegati dallo Stato o dalla Regione. Le somme sono quindi correlate alle spese necessarie per eseguire le opere e non rientrano nella disponibilità dei Consorzi; sono soggette a vincoli di destinazione e contabilità separata, erogate in relazione agli stati di avanzamento dei lavori sotto il controllo dell'Amministrazione concedente ed ovviamente rendicontate.

Per questi motivi sembrava, in un primo momento, che i Consorzi fossero esclusi dall'obbligo di Anticorruzione (L. 190/2012) e Trasparenza (D.Lgs 33/2013), ma l'approvazione della norma ex art. 24 bis D.L. 90/2014 convertito nella L. 114/2014 ha esteso, almeno in parte, l'ambito di applicazione della normativa sulla pubblicità e trasparenza anche ai Consorzi di Bonifica.

Sull'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in materia di trasparenza e degli indirizzi in materia di prevenzione della corruzione dettati dal PNA è intervenuto il d.lgs. 97/2016 che ha introdotto modifiche ed integrazioni sia al d.lgs. 33/2013 sia alla l. 190/2012.

In particolare il d.lgs. 97/2016 inserisce all'interno del d.lgs. 33/2013, specificamente dedicato alla trasparenza, un nuovo articolo, l'art. 2-bis, rubricato «Ambito soggettivo di applicazione», includendo tra gli altri, anche gli enti Pubblici Economici

1. Il quadro normativo

La Legge 6 novembre 2012 n. 190, pubblicata sulla gazzetta ufficiale n. 265 del 13 novembre 2012 ed entrata in vigore il 28 novembre 2012, ha introdotto nell'ordinamento nazionale le “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità della pubblica amministrazione”.

Tale norma, cui sono seguiti numerosi provvedimenti attuativi ed integrativi, prende il nome anche di “Legge Anticorruzione”.

Tale Legge, all'art. 1, commi 15, 16, 26, 27, 32 e 33, ha, altresì, enunciato obblighi in materia di trasparenza che sono stati poi attuati con l'approvazione del D.Lgs. n. 33/2013 (anche detto “Decreto Trasparenza”) che ha rafforzato il concetto della trasparenza allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sul corretto utilizzo delle risorse pubbliche valorizzando il controllo dei cittadini.

Il Decreto Legislativo 25 maggio 2016, n. 97 *“Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”* è, poi, intervenuto per riordinare e semplificare il quadro degli obblighi in materia di trasparenza rafforzando il concetto di unificazione degli adempimenti in un unico documento, il Piano per la prevenzione della corruzione, con la previsione di un'apposita sezione dedicata alla trasparenza.

Tale Decreto ha delineato un ambito di applicazione della disciplina della trasparenza diverso e più ampio.

Prima di tutto è stato inserito l'art. 2 – bis nel D.lgs. n. 33/2013 rubricato “Ambito soggettivo” nel quale si sancisce che la medesima disciplina prevista per le pubbliche amministrazioni trova applicazione, in quanto compatibile, agli Enti Pubblici Economici; in secondo luogo è stata modificata la Legge Anticorruzione prevedendo che il Piano nazionale anticorruzione costituisca atto di indirizzo “per gli altri soggetti di cui all'articolo 2-bis, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, (quindi anche per gli Enti Pubblici

Economici) ai fini dell'adozione di misure di prevenzione della corruzione integrative di quelle adottate ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231”.

D'altronde l'introduzione dell'art. 24-bis modificativo dell'art. 11 del D.Lgs. n. 33/2013 da parte della Legge n. 114 dell'11 agosto 2014, di conversione del Decreto Legge n. 90 del 24 giugno 2014, aveva esteso l'applicazione della normativa sulla trasparenza agli enti di diritto pubblico non territoriali, e quindi anche ai Consorzi di Bonifica, stabilendo a carico di quest'ultimi gli oneri previsti dal Decreto Trasparenza.

Quanto sopra è stato riaffermato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, dapprima con la determinazione n. 8 del 17 giugno 2015 “Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazione e degli enti pubblici economici” e ora con le nuove linee guida, di cui alla determinazione n. 1134 dell'8 novembre 2017, ove è ribadito che gli Enti pubblici economici sono tenuti a:

- 1) adottare un PTPC o, in alternativa, ove abbiano già adottato un “modello 231”, un documento unitario contenente le misure di prevenzione della corruzione proprie del “modello 231” e le misure integrative previste dall'art. 1, comma 2-bis, della Legge Anticorruzione;
- 2) nominare un Responsabile della prevenzione della corruzione che sia anche Responsabile della trasparenza;
- 3) adottare, come sezione del documento unitario di cui al punto n. 1, le misure organizzative per programmare i flussi di dati ai fini della pubblicazione sul sito web nella apposita sezione denominata “Amministrazione trasparente”;
- 4) assicurare la pubblicazione dei dati relativi all'organizzazione dell'Ente e alla totalità delle attività svolte, tutte da ritenersi di pubblico interesse;
- 5) assicurare il diritto di accesso generalizzato ai dati e documenti non oggetto di obbligo di pubblicazione, con riferimento all'organizzazione e a tutte le attività svolte.

2. L'aggiornamento del Piano Anticorruzione

Il RPCT procede alla predisposizione ed aggiornamento del Piano annualmente, entro il 31 gennaio di ogni anno, salvo altro termine fissato per legge. La predisposizione e l'aggiornamento del Piano avviene sulla base della più aggiornata normativa in materia di anticorruzione e trasparenza, delle direttive contenute nel **Piano Nazionale Anticorruzione (PNA)** e degli indirizzi dell'ANAC, nonché sull'analisi dei risultati dei Piani adottati dal Consorzio negli anni passati.

Si conferma che il Consorzio, in quanto **Ente Pubblico Economico**, non è tenuto all'adozione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), introdotto dal D.L. 80/2021 per le P.A. con più di 50 dipendenti e disciplinato dal D.M. 132/2022. Il Consorzio pertanto prosegue nell'adozione del **Piano**

Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) in conformità alla Legge 190/2012.

Nel proporre l'aggiornamento per il **triennio 2026-2028**, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) tiene conto dei seguenti fattori:

- gli esiti delle attività di monitoraggio svolte nel corso del **2025** sull'attuazione delle misure previste;
- le eventuali modifiche della disciplina normativa, con particolare riferimento al regime definitivo della **digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici** (D.Lgs. 36/2023);
- le eventuali modifiche delle finalità istituzionali o dell'assetto organizzativo del Consorzio;
- l'emersione di nuovi fattori di rischio, anche a seguito di segnalazioni pervenute tramite i canali di **Whistleblowing** o audit interni;
- le eventuali violazioni accertate delle prescrizioni contenute nel Piano precedente.

Il RPCT verifica stabilmente che le azioni preventive siano state attuate. I Responsabili di Settore propongono annualmente al Direttore le attività da sottoporre a controllo, con particolare attenzione ai procedimenti legati all'attuazione dei progetti finanziati con fondi straordinari (PNRR e regionali).

Ai sensi dell'art. 1, comma 14 della legge n. 190/2012, il RPCT redige entro il **15 dicembre** di ogni anno la relazione annuale sull'efficacia delle misure, pubblicandola tempestivamente sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Il presente Piano è stato adottato con **deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. [inserire numero] del [inserire data] 2026**, in continuità con il precedente PTPCT 2025-2027 (approvato con delibera n. 1/25 del 06/02/2025). Il documento recepisce le indicazioni del **PNA 2022** (Atto deliberativo n. 7 del 17/01/2023) e i successivi aggiornamenti dell'Autorità, adattandoli alla natura di Ente Pubblico Economico del Consorzio.

In considerazione degli ingenti flussi di finanziamento per opere di bonifica e irrigazione provenienti dai fondi del PNRR e dalla Regione Lombardia, permane la massima attenzione alle misure di **prevenzione del riciclaggio** e al rischio di infiltrazioni criminali negli appalti. A tal fine, il Consorzio conferma la piena operatività del **Patto di Integrità** (approvato con delibera n. 7/23) e del **Protocollo di Legalità** sottoscritto con la Prefettura di Brescia in data 16 aprile 2024. Per il triennio 2026-2028, l'attività di controllo si focalizzerà sul coordinamento tra il RPCT e l'Area Tecnica per garantire la trasparenza in tutte le fasi di esecuzione dei lavori.

Nella predisposizione del presente Piano sono stati coinvolti i settori del Consorzio attraverso audit interni mirati. Il PTPCT 2025-2027 è rimasto pubblicato sul sito web per la consultazione pubblica; alla data odierna non sono pervenute osservazioni o contributi da parte di stakeholder esterni.

Data la struttura organizzativa (circa 28 dipendenti), il Consorzio adotta un approccio improntato alla concretezza, evitando adempimenti puramente formali e puntando su una **mappatura dei processi dinamica**, che verrà ulteriormente affinata nel corso del triennio **2026-2028**.

Il presente documento è pubblicato sul sito internet istituzionale. Chiunque può formulare osservazioni e proporre integrazioni scrivendo a: consorziochiese@pec.it.

3. L'organizzazione.

La struttura operativa del Consorzio è ripartita nei seguenti settori organizzativi semplici:

- ❑ Settore Amministrativo – Catasto (Responsabile Corrado Bettati);
- ❑ Settore Tecnico per la progettazione delle opere (Responsabile Davide Manzoni);
- ❑ Settore Tecnico Operativo e Distrettuale (Responsabile Marco Maggi)

La responsabilità dell'intera struttura del Consorzio è affidata al Direttore Francesco Proserpi mentre gli altri settori sono coordinati e controllati dai rispettivi Capi Settori che collaborano con il Direttore.

I dipendenti del Consorzio di bonifica Chiese alla data di approvazione del presente piano sono n. 32 di cui

n. 27 a tempo indeterminato: n. 1 dirigente, n. 3 quadri, n. 8 impiegati (di cui 1 part-time), e n. 15 operai, n. 5 a tempo determinato : n.2 impiegati e n. 3 operai.

4. Soggetti coinvolti

L'A.N.AC. nel P.N.A. 2019 ha ribadito che l'attività di elaborazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.), nonché delle misure di prevenzione della corruzione integrative di quelle (eventualmente) adottate ai sensi del d.lgs. 231/2001 ("modello 231"), non può essere affidata a soggetti estranei all'amministrazione o all'ente (art. 1, 8° co., l. 190/2012, come modificato dall'art. 41, 1° co., lett. g), d.lgs. 97/2016), sia perché la sua predisposizione presuppone una profonda conoscenza della struttura organizzativa, di come si configurano i processi decisionali e della possibilità di apprendere quali profili di rischio siano coinvolti, sia perché comporta l'individuazione delle misure di prevenzione che più si attagliano alla fisionomia dell'ente e dei singoli uffici.

Pertanto, al fine di prevenire ogni forma di illecito e/o di abuso del potere amministrativo, il Consiglio di Amministrazione del Consorzio di Bonifica Chiese, con propria delibera del n. 7/14 in data 18 dicembre 2014, aveva nominato, ai sensi dell'art. 1, comma 7, della legge 6 novembre 2012, n° 190, quale Responsabile della prevenzione della corruzione di questo Consorzio il Direttore Emanuele Bignotti.

Il D.Lgs.14/3/2013, n.33 ha imposto nuovi standard di pubblicità e trasparenza delle attività delle pubbliche amministrazioni.

Ai fini della prevenzione della corruzione, la trasparenza costituisce una misura preventiva di carattere generale, valida in ogni ambito di attività dell'amministrazione.

Al fine di incrementare la trasparenza delle attività consortili, con deliberazione n. 6/14 del 20/11/2014, è stato nominato il responsabile della trasparenza (RT) nella persona del Dott. Corrado Bettati, Capo Settore amministrativo del Consorzio.

Viste le modifiche legislative introdotte dal d.lgs. 97/2016, aventi ad oggetto la figura e il ruolo del Responsabile della Prevenzione della Corruzione, che prevedono, da un lato, l'unificazione in capo ad un solo soggetto dell'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (c.d. RPCT), e, dall'altro, il rafforzamento del ruolo del suddetto Responsabile attraverso il riconoscimento di poteri e funzioni idonei a garantire lo svolgimento dell'incarico con autonomia ed effettività, il Consorzio, con delibera n. 1/17 del 06/02/2017 si è adeguato alla nuova normativa integrando i compiti del RPC, Direttore Emanuele Bignotti, con attribuzione altresì dei compiti di Responsabile della trasparenza, e conferendo al Dott. Bettati Corrado Capo Settore Amministrativo del Consorzio l'incarico di responsabile della trasmissione e pubblicazione dei dati ai sensi del comma 1 art. 10 del D.lgs 33/2013 nonché di RASA responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti.

A seguito di pensionamento del Direttore Bignotti Emanuele per anzianità di servizio, il Consiglio di Amministrazione del Consorzio ha nominato quale nuovo RPCT il Dott. Bettati Corrado.

All'interno del Consorzio di Bonifica Chiese sono diverse le figure che intervengono nel processo di formazione e attuazione delle misure di prevenzione della corruzione:

I soggetti che concorrono alla prevenzione della corruzione all'interno del Consorzio di Bonifica Chiese e i relativi compiti e funzioni sono i seguenti:

Consiglio di amministrazione, quale organo di indirizzo strategico e di orientamento delle politiche gestionali del consorzio, svolge importanti funzioni:

- ✓ Promuove lo sviluppo e la realizzazione di un efficace processo di gestione del rischio; Definisce degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono un contenuto necessario del PTPCT;
- ✓ Crea le condizioni per favorire l'indipendenza e l'autonomia dell'RPCT e gli assicura un supporto concreto, garantendo la disponibilità di risorse umane e digitali adeguate allo svolgimento delle sue funzioni;
- ✓ Promuove la cultura della valutazione del rischio, incentivando l'attuazione di percorsi formativi e di sensibilizzazione relativi all'etica, che coinvolgano l'intero personale;

- ✓ Adotta, su proposta dell'RPCT, il PTPCT e dei relativi aggiornamenti annuali;
- ✓ Riceve la relazione annuale dell'RPCT che dà conto dell'attività svolta.

Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza: il principale obiettivo ad esso assegnato è la predisposizione e la verifica dell'attuazione e dell'idoneità del sistema di prevenzione della corruzione al fine di contenere i fenomeni di cattiva amministrazione. Conseguentemente gli sono attribuiti poteri di vigilanza e controllo connessi a tale obiettivo.

- ✓ In materia di prevenzione della corruzione: sostiene e guida il processo di formazione del PTPCT e ne verifica il funzionamento e l'attuazione (art 1, co. 8, l. 190/2012).
- ✓ Annualmente sottopone all'organo di indirizzo una proposta di Piano per l'adozione e rende noti i risultati dell'attività svolta, tra cui il rendiconto dell'attuazione delle misure di prevenzione tramite una apposita relazione (art. 1, co. 14, l. 190/2012).
- ✓ In materia di trasparenza: programma le attività atte a garantire la corretta attuazione delle disposizioni in tema di trasparenza, come definite nell'apposita sezione del Piano dedicata alla trasparenza, e monitora sull'effettiva pubblicazione dei dati e sulla qualità degli stessi, effettuando – qualora ne ricorrano i presupposti – le segnalazioni di cui all'art 43 d.lgs. 33/2013.
- ✓ È destinatario delle istanze di accesso civico semplice (art. 5 co 1 e co 3 d.lgs. 33/2013) e riceve le richieste di riesame in caso di diniego o mancata risposta alle istanze di accesso civico generalizzato (art. 5 co 2 e co 7 del d.lgs. 33/2013).
- ✓ In materia di whistleblowing: riceve e prende in carico le segnalazioni e pone in essere gli atti necessari per una prima attività di verifica e di analisi delle segnalazioni ricevute.
- ✓ In materia di imparzialità soggettiva del funzionario: vigila sul rispetto delle disposizioni sulle inconferibilità e incompatibilità degli incarichi (art. 15 d.lgs. 39/2013).

Direttori, Dirigenti e Capi Settore: ciascuno nell'ambito dell'area di competenza, sono tenuti a collaborare e coadiuvare il RPCT, in particolare:

- ✓ Valorizzano la realizzazione di un efficace processo di gestione del rischio di corruzione in sede di formulazione degli obiettivi delle proprie aree/settori di competenza;
- ✓ Partecipano attivamente al processo di gestione del rischio, coordinandosi opportunamente con l'RPCT, fornendo i dati e le informazioni necessarie per realizzare l'analisi del contesto, la valutazione, il trattamento del rischio e il monitoraggio delle misure;
- ✓ Collaborano con l'RPCT formulando proposte per l'individuazione delle attività ulteriori nell'ambito delle quali è più elevato il rischio di corruzione (art. 1 co 9 lett. a), l. 190/2012) e svolgono l'attività informativa di cui all'art. 1 co 9 lett. c), l. 190/2012;
- ✓ Contribuiscono con proposte di misure specifiche che tengano conto dei principi guida quali selettività, effettività, prevalenza della sostanza sulla forma;

- ✓ Curano lo sviluppo delle proprie competenze in materia di gestione del rischio di corruzione e promuovono la formazione in materia dei dipendenti assegnati ai propri uffici, nonché la diffusione di una cultura organizzativa basata sull'integrità;
- ✓ Assumono la responsabilità dell'attuazione delle misure di propria competenza programmate nel PTPCT e operano in maniera tale da creare le condizioni che consentono l'efficace attuazione delle stesse da parte del loro personale;
- ✓ Vigilano sull'applicazione del Codice Etico di comportamento;

In materia di trasparenza svolgono i seguenti compiti:

- ✓ Provvedono all'elaborazione, alla trasmissione e alla pubblicazione di documenti, dati e informazioni di propria competenza in Amministrazione Trasparente, assicurandone il loro tempestivo aggiornamento, come meglio specificate alla tabella di cui all'Allegato B, tenendo conto di eventuali modifiche e/o integrazioni legislative che dovessero intervenire successivamente all'approvazione e alla pubblicazione del presente Piano;
- ✓ Controllano stabilmente le attività e l'operato degli uffici dell'area/settore di competenza affinché siano adempiuti correttamente gli obblighi di trasmissione/pubblicazione/aggiornamento in amministrazione trasparente;
- ✓ Assicurano l'attuazione del diritto di accesso documentale, civico semplice e civico generalizzato sulla base dei principi contenuti negli artt. 5 e 5 bis del d.lgs. 33/2013, della delibera Anac n. 1309/2016, della circolare del Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione n. 2/2017.

Dipendenti: tutti i dipendenti del Consorzio collaborano con l'RPCT e partecipano al processo di gestione del rischio e all'attuazione delle misure di prevenzione previste nel PTPCT e nel Codice Etico; in particolare sono chiamati a:

- ✓ Osservare le misure di prevenzione della corruzione previste nel presente Piano e relativi aggiornamenti nonché nel Codice Etico vigente, nella Procedura per la segnalazione di illeciti e di irregolarità e nello Statuto ed hanno il dovere di prestare la propria attività nella gestione e nell'attuazione dell'intero processo di prevenzione della corruzione e di trasparenza;
- ✓ Segnalare al proprio superiore ogni eventuale situazione di conflitto di interesse in cui dovesse trovarsi in relazione ad atti e procedimenti d'ufficio;
- ✓ Assicurare l'adempimento degli obblighi vigenti in materia di trasparenza provvedendo alle attività di reperimento dati, elaborazione dati e aggiornamento dei medesimi, comunicazione e pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente -Sezione Amministrazione Trasparente delle informazioni e dei dati oggetto di pubblicazione obbligatoria;
- ✓ Assicurare l'attuazione del diritto di accesso nelle sue diverse tipologie osservando le norme di legge, fermo restando i limiti e le ipotesi di esclusioni e differimento previste dalla legge.

L'inosservanza delle misure di prevenzione e la mancata collaborazione nelle attività di prevenzione corruzione e trasparenza rilevano quali illeciti disciplinari come previsto nel presente Piano e nel Codice Etico del Consorzio.

Stakeholder: in fase di elaborazione del Piano è pubblicato sul sito istituzionale un avviso di consultazione finalizzato alla raccolta di proposte e osservazioni da parte degli stakeholder.

R.A.S.A.: il Responsabile delle dell'Anagrafe per le Stazioni Appaltanti, nominato da ciascuna stazione appaltante, cura l'inserimento e l'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante nell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (A.U.S.A.), istituita ai sensi dell'art. 33 ter del d.l. 179/2012, convertito con modificazioni dalla legge n. 221/2012. Il Responsabile per l'Anagrafe Unica è il Dott. Corrado Bettati Capo Area Amministrativa.

DPO: con determina dirigenziale n. 11/2020 del 25/05/2020 l'Associazione Professionale Hunext Consulting è stata nominata quale DPO.

5. Individuazione delle attività a più elevato rischio di corruzione e mappatura dei processi.

Il Consorzio adotta una nozione ampia di corruzione, intesa non solo come reato penale, ma come "maladministration", ovvero l'utilizzo improprio dei poteri decisionali per ottenere vantaggi privati. L'individuazione delle aree di rischio, coordinata dal RPCT con il coinvolgimento diretto dei Capi Settore, mira a far emergere i processi più esposti a potenziali deviazioni dai principi di imparzialità e buon andamento.

In conformità al **Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2022**, la mappatura ha analizzato sia le **Aree di Rischio Obbligatorie** (ex L. 190/2012) sia le **Aree Specifiche** legate alla natura di Ente di Bonifica. Le attività identificate come sensibili riguardano:

- **Polizia Idraulica:** Rilascio di autorizzazioni e concessioni (Settore Amministrativo/Tecnico).
- **Contratti Pubblici:** Dalla programmazione alla fase di esecuzione, con particolare attenzione agli affidamenti diretti (D.Lgs. 36/2023).
- **Incarichi e Personale:** Conferimento di consulenze esterne, procedure selettive e progressioni di carriera.
- **Erogazioni e Vantaggi:** Concessione di contributi, sussidi o agevolazioni a terzi.
- **Gestione Entrate e Tributi:** Accertamenti, riscossione dei contributi consortili e gestione del patrimonio.

Analisi delle fattispecie di reato

Sulla base delle attività mappate, sono stati individuati i rischi-reato potenziali. Si specifica che l'elenco tiene conto delle recenti modifiche normative (L. 114/2024) che hanno rimosso la fattispecie di abuso d'ufficio:

- **Reati contro la P.A.:** Peculato (314), Concussione (317), Corruzione per l'esercizio della funzione (318), Corruzione per atto contrario ai doveri d'ufficio (319), Induzione indebita a dare o promettere utilità (319-quater), Rifiuto e omissione di atti d'ufficio (328).

- **Reati nei Contratti Pubblici:** Turbata libertà degli incanti (353) e Turbata libertà del procedimento di scelta del contraente (353-bis).
- **Tutela delle Risorse:** Indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato (316-ter) e Rivelazione di segreti d'ufficio (326).

La prevenzione non si limita a scongiurare l'illecito penale, ma mira a eliminare ogni opacità decisionale che possa generare un pregiudizio reputazionale ed economico per il Consorzio e per i propri consorziati.

6. Processo di gestione del rischio.

Il procedimento di analisi e valutazione dei rischi corruzione si articola nelle seguenti fasi;

1) **Analisi del contesto:** La prima e indispensabile fase del processo di gestione del rischio è quella relativa all'analisi del contesto, attraverso la quale ottenere le informazioni necessarie a comprendere come il rischio corruttivo possa verificarsi all'interno dell'ente per via delle specificità dell'ambiente in cui essa opera in termini di strutture territoriali e di dinamiche sociali, economiche e culturali, o per via delle caratteristiche organizzative interne.

- Analisi del contesto esterno: questa analisi ha l'obiettivo di evidenziare eventuali caratteristiche dell'ambiente nel quale il Consorzio opera, con riferimento, ad esempio, a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio.

L'analisi del contesto esterno viene approfondita con:

- Relazione sull'attività delle forze di polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata, di cui all'Articolo 113 della legge 1° aprile 1981, n. 121, e successive modificazioni, pubblicata al seguente link: <https://www.interno.gov.it/it/stampa-e-comunicazione/dati-e-statistiche/relazione-parlamento-sullattivita-forze-polizia-sullo-stato-dellordine-e-sicurezza-pubblica-e-sulla-criminalita-organizzata>;
- Relazione sull'attività svolta e sui risultati conseguiti dalla direzione investigativa antimafia (DIA) di cui all'Articolo 109, comma 1, del codice di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (secondo semestre 2024), pubblicata al seguente link: <https://direzioneeinvestigativaantimafia.interno.gov.it/>;
- Relazione annuale dell'Autorità Nazionale Anticorruzione pubblicata al seguente link: <https://www.anticorruzione.it/-/relazione.annuale.2025>
- Notizie di stampa e/o notizie interne all'ente.

In merito, tali indagini hanno rilevato, tra l'altro, la presenza di proiezioni della criminalità organizzata di origine siciliana e calabrese con il mondo dell'imprenditoria lombarda. Ciò, oltre ad

agevolare il riciclaggio di denaro di provenienza illecita, è funzionale all'indebita percezione di finanziamenti pubblici. Per quanto interessa l'attività del Consorzio, si evidenzia come vi siano, anche in Lombardia, interessi di soggetti organici o contigui a "Cosa Nostra" e "ndrangheta" nel settore dell'edilizia, pubblica e privata, con il tentativo di acquisire importanti commesse attraverso la costituzione di società intestate a prestanome.

Tali dinamiche sono arginate grazie alla stretta osservanza della legge nell'esercizio delle attività istituzionali e nella gestione dei relativi procedimenti, grazie alle regole interne funzionali, operative ed organizzative ispirate alla separazione delle attività istruttorie, di autorizzazione e di controllo e al sistema dei controlli successivi. Non solo ma anche attraverso la consultazione costante delle Banche Dati Antimafia e del protocollo di legalità sottoscritto con la Prefettura di Brescia.

Per il triennio 2026-2028, l'analisi del contesto esterno tiene conto della fase conclusiva degli investimenti legati al PNRR. Le relazioni DIA e ANAC più recenti (2024-2025) confermano che il settore dell'edilizia e della gestione delle risorse idriche rimane esposto a tentativi di infiltrazione, rendendo necessari controlli mirati non solo sulla scelta del contraente, ma anche sulla fase di esecuzione dei lavori.

- Analisi del contesto interno: tale analisi riguarda agli aspetti legati all'organizzazione e alla gestione operativa che influenzano la sensibilità della struttura al rischio corruzione. In particolare essa è utile a evidenziare, da un lato, il sistema delle responsabilità e, dall'altro, il livello di complessità dell'amministrazione o ente. Entrambi questi aspetti contestualizzano il sistema di prevenzione della corruzione e sono in grado di incidere sul suo livello di attuazione e di adeguatezza.

L'obiettivo è che tutta l'attività svolta venga analizzata, in particolare attraverso la mappatura dei processi, al fine di identificare aree che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultano potenzialmente esposte a rischi corruttivi.

La mappatura dei processi a rischio elencati all'art. 5 del presente Piano ha evidenziato nella gestione dei relativi procedimenti una esposizione tendenzialmente bassa ai rischi corruttivi dovuta all'osservanza delle regole interne di organizzazione e gestione, alla sottoposizione delle fasi dei procedimenti a vari controlli successivi e ad opera di soggetti diversi, alla programmazione ed alla previsione delle attività istituzionali nonché alle ridotte dimensioni dell'Ente e semplicità della struttura organizzativa.

Nella identificazione e valutazione delle attività a rischio si è tenuto conto delle caratteristiche strutturali e dimensionali dell'ente e della tipicità delle attività istituzionali poste in essere. L'osservanza della legge e delle regole interne dell'ente ha consentito una buona gestione del rischio nei relativi procedimenti. Significativa, ai fini della valutazione del rischio, è, alla data di adozione del presente Piano, l'inesistenza

di procedimenti aventi ad oggetto l'accertamento di reati – commessi all'interno dell'Ente - contro la Pubblica Amministrazione ovvero di procedimenti aventi ad oggetto l'accertamento di responsabilità dirigenziale, disciplinare, per danno erariale e/o danno all'immagine della Pubblica Amministrazione.

Rilevate le variabili suddette, è stata effettuata la valutazione e la ponderazione dei rischi emersi, considerando la **probabilità** che si verifichi uno specifico evento di corruzione e l'**impatto economico** sull'amministrazione in termini di qualità e continuità dell'azione amministrativa, conseguenze legali, reazione e credibilità istituzionale, ecc..., per poi addivenire al trattamento dei rischi stessi mediante l'individuazione delle misure di prevenzione e/o mitigazione ritenute più idonee, anche in considerazione dei livelli di efficacia dei controlli preventivi/successivi, gestionali ed interni, dei livelli di vincolatività e di trasparenza/tracciabilità dei procedimenti posti in essere.

2) Analisi dei rischi

L'analisi dei rischi consiste nella valutazione della probabilità che il rischio si realizzi e delle conseguenze che il rischio produce (probabilità ed impatto) per giungere alla determinazione del livello di rischio.

Per ciascun rischio catalogato è stato stimato il valore delle probabilità e il valore dell'impatto.

3) Valutazione del rischio

Per quantificare con un valore numerico il rischio corruttivo relativo alle singole aree/procedimenti individuati, è stato utilizzato un metodo di calcolo basato sulla Tabella di valutazione del rischio di seguito riportata:

Indici di valutazione della **PROBABILITÀ**

Valore medio delle probabilità

0 = nessuna probabilità

1 = improbabile

2 = poco probabile

3 = probabile

4 = molto probabile

5 = altamente probabile

Criterio 1: discrezionalità

Il processo è discrezionale?

No, è del tutto vincolato = 1

E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2

E' parzialmente vincolato solo dalla legge = 3

E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4

E' altamente discrezionale = 5

Criterio 2: rilevanza esterna

Il processo produce effetti diretti all'esterno del Consorzio? No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2

Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5

Criterio 3: complessità del processo

Si tratta di un processo trattato solo dagli uffici, oppure coinvolge l'organo di indirizzo politico?

Il processo coinvolge solo i dipendenti amministrativi del Consorzio = 1

Il processo coinvolge solo i dipendenti amministrativi del Consorzio, ma su delibera di indirizzo del Consiglio o Presidente = 3

Il processo è istruito dagli Uffici, ma il provvedimento finale può essere preso dal Consiglio di Amministrazione = 5

Criterio 4: valore economico

Qual è l'impatto economico del processo? Ha rilevanza esclusivamente interna = 1

Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico = 3

Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5

Criterio 5: controllo esterno sul processo / fattori di deterrenza rispetto al rischio corruttivo

C'è un controllo successivo sul procedimento da parte di soggetti diversi dal responsabile/istruttore (es. consulenti, commissioni esterne, altri enti/servizi esterni all'ufficio)

Sì = 1

Non c'è controllo, però la pratica può essere presa, conosciuta e gestita, nel suo iter, anche da altri dipendenti: 3

No = 5

Criterio 6: efficacia del controllo o della deterrenza

Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?

No, come indicato sopra non c'è controllo sul processo = 5

Si, ma in minima parte, perché il fattore di controllo o deterrenza può essere facilmente aggirato = 4

Si, per una percentuale approssimativa del 50% = 3

Si, è molto efficace = 2

Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1

Indici di valutazione dell'IMPATTO

Criterio 1: impatto organizzativo

Soggetti coinvolti nel procedimento:

Un istruttore = 1

Fino a 5 funzionari e responsabile del procedimento = 3

Oltre 5 funzionari, il responsabile del procedimento e Organi di indirizzo politico-amministrativo = 5

Criterio 2: impatto economico

Se si verificasse il rischio inerente questo processo, vi sarebbero conseguenze economiche per l'Ente?

No, le conseguenze sarebbero solo amministrative = 1

Sì, ma le conseguenze sarebbero relative ed eventualmente limitate ai costi di difesa legale = 2

Sì, ma con minimi impatti economici nei confronti dell'ente, oltre ai costi di difesa legale = 3

Sì con discreti impatti economici nei confronti dell'ente, oltre ai costi di difesa legale = 4

Sì con rilevanti impatti economici nei confronti dell'ente, oltre ai costi di difesa legale = 5

Criterio 3: impatto reputazionale/immagine

Se si verificasse il rischio inerente questo processo, verrebbe coinvolto il buon nome e la reputazione del solo funzionario istruttore: 2

degli uffici coinvolti nel procedimento nel suo complesso: 3

degli uffici coinvolti e del responsabile del procedimento o altri soggetti amministrativi apicali: 4

degli uffici coinvolti e del responsabile del procedimento o altri soggetti amministrativi/politici apicali: 5

Criterio 4: impatto sull'operatività e l'organizzazione

Se si verificasse il rischio inerente questo processo, come ne risentirebbe l'operatività dell'Ente? Nessuna conseguenza: 0

Vi sarebbero conseguenze marginali e gli uffici continuerebbero a funzionare = 1

Vi sarebbero problematiche operative a livello di uffici amministrativi, superabili con una diversa organizzazione del lavoro = 2

Vi sarebbero problematiche operative anche a livello di organo politico amministrativo , superabili con una diversa organizzazione (nuove nomine, surroghe ecc.) = 3

Vi sarebbero gravi conseguenze (commissariamento, nuove elezioni ecc.): 5

Valore medio dell'impatto

0 = nessun impatto

1 = marginale

2 = minore

3 = soglia

4 = serio

5 = superiore

Il valore della probabilità e il valore dell'impatto vengono moltiplicati per ottenere un valore di riferimento. Tuttavia, in conformità al PNA 2022, tale valore numerico viene integrato da una valutazione qualitativa del RPCT che tiene conto della 'storia' dell'ufficio e di fattori non quantificabili.

4) Ponderazione dei rischi

La ponderazione dei rischi consiste nel considerare il rischio alla luce dell'analisi e nel raffrontarlo con altri rischi, al fine di decidere le priorità e l'urgenza di trattamento.

Proprio con riguardo alla valutazione del rischio, il PNA 2019 ha proposto una nuova metodologia che utilizza un approccio qualitativo in luogo dell'approccio quantitativo del PNA 2013.

Si è pertanto provveduto a traslare, in questa prima applicazione, i risultati della predetta valutazione in un giudizio sintetico, in grado di evidenziare immediatamente il grado di rischio.

In base ai risultati emersi sono state individuate 4 categorie di rischio :

- rischio trascurabile (valore fino a 9)
- rischio basso (valore superiore a 9 ed inferiore a 12)
- rischio medio (valore fra 12 e 13)
- rischio alto (valore superiore a 13)

Una volta effettuata la “ponderazione del rischio”, la successiva fase di gestione del rischio ha avuto lo scopo di intervenire sui rischi emersi, attraverso l'introduzione e la programmazione di apposite misure di prevenzione e contrasto; azioni idonee a neutralizzare o mitigare il livello di rischio corruzione connesso ai processi amministrativi posti in essere dal Consorzio.

Nell'**Allegato A “Mappatura dei processi”** al presente Piano, per ogni area di attività sensibile sono indicati i settori coinvolti, gli eventi rischiosi individuati e la relativa ponderazione del rischio da trascurabile a alto, nonché sinteticamente le misure adottate di carattere specifico che si aggiungono a quelle di carattere generale.

Il trattamento del rischio si completa con l'azione di monitoraggio, ossia la verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati e l'eventuale successiva introduzione di ulteriori strategie di prevenzione: essa è attuata dai medesimi soggetti che partecipano all'interno del processo di gestione del rischio.

L'attività di controllo e modalità di verifica dell'attuazione delle misure consiste in un incontro annuale fra il Responsabile anticorruzione ed altro personale del Consorzio, con contestuale monitoraggio su alcune misure, su casi scelti a campione, ma anche attraverso la verifica costante del canale di segnalazione crittografato attivato ai sensi del D.lgs. 24/2023 (Whistleblowing).

Il monitoraggio prevede anche la valutazione ed il controllo di eventuali segnalazioni pervenute al Responsabile della prevenzione della corruzione, secondo il modello di “segnalazione whistle blower”.

7. Trattamento del rischio e individuazione delle misure per neutralizzarlo.

Una volta conclusasi la fase di mappatura dei procedimenti a maggior rischio corruttivo, è necessario identificare idonee misure che opportunamente adottate, neutralizzino, o riducano il rischio. In considerazione dei risultati emersi nella fase di valutazione dei rischi, della tipicità dell'azione amministrativa consortile, (comunque soggetta a numerosi controlli da parte della Regione Lombardia e degli enti preposti alla validazione dei progetti e all'erogazione dei finanziamenti), il Consorzio intende adottare :

- ✓ **misure generali**, indicate anche dal PNA, che intervengono in maniera trasversale sull'intera amministrazione e incidono sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione;
- ✓ **misure specifiche** che agiscono in modo puntuale su alcuni rischi specifici individuati nella fase di valutazione del rischio e si caratterizzano per agire su problemi specifici.

7.1. Le misure di prevenzione di carattere generale

Le misure generali intervengono in maniera trasversale sull'intera amministrazione e incidono sul sistema complessivo della prevenzione. Con riferimento alle misure obbligatorie prescritte dalla legge, ogni area operativa del Consorzio osserva la disciplina comunitaria, nazionale e regionale.

In particolare, per il triennio 2026-2028, il Consorzio impronta la propria attività:

- alle disposizioni del **D.Lgs. 36/2023 (Nuovo Codice dei Contratti Pubblici)**, con particolare attenzione alla digitalizzazione integrale delle procedure e alle Linee Guida ANAC;
- alla contrattazione collettiva nazionale per i dipendenti dei consorzi di bonifica;
- ai principi di trasparenza, semplificazione e legalità che regolano il procedimento amministrativo;
- alla normativa in materia di sicurezza e salute sul lavoro (D.Lgs. 81/08).

Riguardo a quest'ultimo aspetto, il Consorzio ha consolidato negli anni il proprio **Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro**, migrando nel 2021 alla certificazione **ISO 45001**. Tale sistema mira a minimizzare i rischi per dipendenti e terzi, aumentare l'efficienza operativa e tutelare l'immagine dell'Ente.

Il mantenimento della certificazione è garantito da un sistema di audit periodici svolti dall'organismo terzo TUV NORD. Si dà atto che, dopo il ciclo di sorveglianza degli anni 2022-2024 (conclusosi positivamente con la risoluzione di ogni non conformità), nel mese di **ottobre 2025 il Consorzio ha ottenuto con esito positivo la Ricertificazione triennale**.

Per il triennio 2026-2028, il Consorzio si impegna a mantenere gli standard raggiunti, programmando gli audit di sorveglianza annuali previsti per gli anni 2026 e 2027 e il nuovo ciclo di ricertificazione nel 2028, assicurando che tutto il personale attui costantemente le procedure previste dal sistema di gestione.

7.1.1. Trasparenza

La trasparenza rappresenta uno strumento fondamentale per la prevenzione della corruzione e per l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa. Essa è assicurata mediante la pubblicazione sul sito web istituzionale del Consorzio, nell'apposita sezione "**Amministrazione Trasparente**", dei dati e dei documenti stabiliti dal D.Lgs. 33/2013, garantendo l'accessibilità totale delle informazioni allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sociale sul perseguimento delle funzioni istituzionali.

Relativamente agli **appalti pubblici**, il Consorzio opera in conformità al **D.Lgs. 36/2023** e alle Delibere ANAC 261 e 264 del 20 giugno 2023. Per il triennio 2026-2028, si conferma che gli obblighi di pubblicazione sono assolti secondo il principio della "**digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti**":

- **Invio dei dati alla BDNCP:** Il Consorzio assicura l'invio tempestivo delle informazioni alla Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici tramite l'utilizzo di **piattaforme di approvvigionamento digitale certificate (e-procurement)**.
- **Sezione Amministrazione Trasparente:** In conformità alla Delibera ANAC 601/2023 (e successivi aggiornamenti), il Consorzio garantisce la pubblicazione del **link alla BDNCP** per ogni singola procedura, oltre alla pubblicazione degli atti e delle informazioni non presenti o non assolti tramite banca dati, come elencato nell'Allegato I della medesima delibera.
- **Qualità del dato:** Per il nuovo triennio, l'Ente pone particolare attenzione alla tempestività e all'interoperabilità dei dati, verificando costantemente che il collegamento tra la propria piattaforma e la BDNCP sia efficace e che i documenti siano facilmente consultabili dai cittadini.

Apposita sezione del presente Piano è dedicata al dettaglio degli obblighi di Trasparenza.

7.1.2. Codice di Comportamento

Il Codice di Comportamento è stato introdotto nell'ordinamento italiano dal **DPR n. 62/2013** (recentemente innovato dal **DPR n. 81/2023**), in attuazione dell'art. 54 del D.Lgs. n. 165/2001. Tale documento definisce i doveri fondamentali di diligenza, lealtà, imparzialità e buona condotta che i dipendenti e i collaboratori dell'Ente sono tenuti a osservare.

Sebbene i Consorzi di Bonifica operino con una disciplina dei rapporti di lavoro di natura privatistica, l'adozione del Codice di Comportamento è divenuta un adempimento necessario in virtù della natura pubblica delle funzioni svolte. Tale obbligo è stato ribadito dall'**ANAC** (comunicato del 22 aprile 2015 e successive Linee Guida) e sollecitato dall'**ANBI** (circolare n. 11/2015), che ha invitato i Consorzi ad adeguarsi agli standard di trasparenza e integrità previsti per le Pubbliche Amministrazioni.

L'adozione del Codice risponde alla duplice esigenza di:

- Prevenire i fenomeni corruttivi in linea con la **Legge 190/2012**;
- Rafforzare il sistema di prevenzione dei reati previsto dal **D.Lgs. 231/01**, limitando la responsabilità dell'Ente, dei suoi Dirigenti e Amministratori.

In conformità a tali indirizzi, il Consiglio di Amministrazione del Consorzio ha approvato, con **delibera n. 3/18 del 22/03/2018**, il proprio Codice di Comportamento. Il documento regola l'attività del

personale sia nelle dinamiche interne che nei rapporti con l'esterno, costituendo parte integrante e sostanziale del presente Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT).

7.1.3. Rotazione del personale

Nell'ambito del P.N.A. la rotazione del personale è considerata una misura organizzativa preventiva, finalizzata a limitare il consolidarsi di relazioni che possano alimentare dinamiche improprie nella gestione amministrativa, conseguenti alla permanenza nel tempo di determinati dipendenti nel medesimo ruolo o nella medesima funzione. L'alternanza riduce il rischio che un dipendente, occupandosi per lungo tempo dello stesso tipo di attività, di servizi, di procedimenti e instaurando relazioni sempre con gli stessi utenti, possa essere sottoposto a pressioni o influenze esterne o possa instaurare rapporti potenzialmente in grado di attivare dinamiche inadeguate.

Allo stato attuale le dimensioni dell'ente, l'organizzazione interna ed il numero limitatissimo di risorse specializzate non sostituibili in organico, non permettono una rotazione degli incarichi. E' comunque prevedibile, entro il triennio 2025-2027, un minimo intervento in tal senso riguardo le professionalità impiegate sul territorio (operai).

7.1.4. Svolgimento di incarichi d'ufficio – attività ed incarichi extra-istituzionali

La disciplina del rapporto di lavoro del personale del Consorzio è di carattere privatistico, applicandosi il CCNL per i dipendenti dai consorzi di bonifica e di miglioramento fondiario per i dipendenti con qualifica di operaio, impiegato e quadro ed il CCNL per i dirigenti dei consorzi di bonifica degli enti similari di diritto pubblico e dei consorzi di miglioramento fondiario per i dipendenti con qualifica di dirigente. Tuttavia, in ottica anti corruttiva, si evidenzia come i succitati contratto collettivi prevedano norme sull'incompatibilità analoghe all'articolo 53, comma 3 bis, del decreto legislativo n. 165/2001", prevedendo che il rapporto debba essere esclusivo, in particolare per i dipendenti a tempo pieno (art. 1, co. 1 CCNL dipendenti), nonché vietando ai dipendenti laureati o diplomati di esercitare la libera professione (art. 50, co 3, CCNL dipendenti); inoltre, stabilendo che ai dirigenti a tempo determinato è vietato lo svolgimento di attività di qualsiasi natura a favore di terzi. La trasgressione al citato divieto costituisce giusta causa di risoluzione del rapporto di lavoro (art. 8 CCNL dirigenti); è altresì disposto l'obbligo di prestare la propria opera in modo esclusivo a favore del Consorzio per i dirigenti di area a tempo indeterminato nonché il divieto di svolgimento di attività di qualsiasi natura a favore di terzi, salve specifiche autorizzazioni da parte del Consorzio. Del divieto appena citato rimangono esclusi gli incarichi accademici e la partecipazione a consessi consultivi dello Stato o di Organizzazioni

internazionali, sempreché sussista compatibilità tra lo svolgimento di tali funzioni e l'espletamento dei compiti di Direttore di area (art. 20 CCNL dirigenti).

7.1.5. Conflitto di interessi.

Il perseguimento della buona amministrazione e la tutela dei principi di buon andamento ed imparzialità, richiedono una tutela anticipata anche rispetto alla individuazione e alla gestione del conflitto di interessi, sia esso reale o meramente potenziale.

Il conflitto di interessi si configura laddove *“la cura dell'interesse pubblico cui è preposto il funzionario potrebbe essere deviata per favorire il soddisfacimento di interessi contrapposti di cui sia titolare il medesimo funzionario direttamente o indirettamente. Si tratta di una condizione che determina il rischio di comportamenti dannosi per l'amministrazione, a prescindere che ad essa segua o meno una condotta impropria”* (in tal senso ANAC nel PNA 2019).

Una nozione ampia di conflitto di interessi, che comprende una molteplicità di situazioni non tipizzate e che coinvolge una pluralità di soggetti, di seguito indicati.

Il dipendente ha un obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse ed è tenuto a segnalare tempestivamente al superiore gerarchico le situazioni anche potenziali, di conflitto di interessi. Ogni qual volta il dipendente ritenga di trovarsi in una situazione di conflitto di interessi, comprese le situazioni del c.d. conflitto di interessi potenziale (ovvero situazioni non tipizzate, in grado di interferire con l'imparzialità nello svolgimento delle proprie funzioni) ha il dovere di segnalarlo al superiore gerarchico che valuta la sussistenza del conflitto nel caso concreto, valutando se la causa di astensione sia tale da ledere i doveri di imparzialità, indipendenza e integrità dell'agire dell'ente nonché sia in grado di causare un pregiudizio all'ente.

Accertata la situazione di conflitto, l'astensione riguarda tutti gli atti di competenza.

Qualora il dipendente venga individuato quale **responsabile unico del progetto (RUP)** negli affidamenti di lavori/servizi/forniture è tenuto a comunicare al Direttore Generale la presenza di eventuali situazioni di conflitto d'interessi, anche potenziali.

Il conflitto di interessi nell'affidamento degli incarichi. Per quanto riguarda gli affidamenti di incarichi di consulenza a soggetti esterni, devono essere condotte preliminarmente le dovute verifiche in merito all'insussistenza di situazioni di conflitto di interessi in capo ai consulenti acquisendo a tal fine le **dichiarazioni** sostitutive contenenti le informazioni richieste dal d.lgs. 33/2013 e dalla l. 190/2012. Nella dichiarazione rilasciata vi è anche un espresso obbligo a comunicare tempestivamente l'insorgenza di eventuali situazioni di conflitto di interessi, sia esso reale o potenziale.

Il conflitto di interessi nei contratti pubblici. Particolare attenzione è prestata al conflitto di interessi in materia di contratti pubblici che, ai sensi dell'art. 42, comma 2, d.lgs. 50/2016, e dell'art. 16 comma

1 del D.Lgs 36/2023 ricorre quando il personale che interviene nello svolgimento della procedura di aggiudicazione o può influenzarne in qualsiasi modo il risultato, ha, direttamente o indirettamente, un interesse finanziario, economico o altro interesse personale che può essere percepito come una minaccia alla sua imparzialità e indipendenza nel contesto della procedura di appalto o concessione.

Il personale che si trovi in una situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, ha l'obbligo di darne immediata dichiarazione, comunicazione e di astensione. Sono previsti specifici obblighi di preventiva dichiarazione:

- per il **presidente e i membri delle commissioni di gara**: all'atto di nomina e scaduti i termini per la presentazione delle offerte, al momento dell'accettazione dell'incarico, devono rendere una dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà e di certificazione ai sensi del DPR 445/2000, circa l'insussistenza di cause di incompatibilità e/o conflitto di interessi e si impegnano a dare tempestiva comunicazione dell'eventuale sopraggiungere di situazioni di conflitto di interessi in momento successivo all'assunzione dell'incarico;

Il Consorzio recepisce le indicazioni in materia di **antiriciclaggio (D.Lgs. 231/2007)** e le Linee Guida MEF, garantendo la trasparenza dei dati relativi al TITOLARE EFFETTIVO degli operatori economici. Tale misura è volta a prevenire conflitti di interesse 'occulti', verificando che dietro l'impresa partecipante non si celino soggetti legati da rapporti diretti o indiretti con i funzionari dell'Ente. La richiesta di dichiarazione di assenza di conflitto in capo al Titolare Effettivo è parte integrante della documentazione di gara.

7.1.6. Inconferibilità incompatibilità .

Per **inconferibilità** si intende la preclusione, permanente o temporanea, a conferire gli incarichi a coloro che abbiano riportato condanne penali per i reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale, a coloro che abbiano svolto incarichi o ricoperto cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati da pubbliche amministrazioni o svolto attività professionali a favore di questi ultimi, a coloro che siano stati componenti di organi di indirizzo politico (art. 1, co.2 lett. g), d.lgs. 39/2013).

L'incompatibilità consiste nell'obbligo per il soggetto cui viene conferito l'incarico di scegliere, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di quindici giorni, tra la permanenza nell'incarico e l'assunzione e lo svolgimento di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione che conferisce l'incarico, lo svolgimento di attività professionali ovvero l'assunzione della carica di componente di organi di indirizzo politico (art. 1, co.2 lett. h), d.lgs. 39/2013).

Si provvede ad acquisire le seguenti dichiarazioni:

- Dagli **Amministratori**, tempestivamente e preventivamente **all'atto della nomina**, la dichiarazione di non sussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità di cui al d.lgs. n. 39/2013.

Le medesime dichiarazioni vengono presentate **annualmente** dagli Amministratori in carica, fermo restando l'obbligo in capo ai medesimi soggetti di comunicare tempestivamente l'insorgenza di tali situazioni onde consentire al R.P.C.T. di dar corso alle procedure di contestazione e segnalazione previste dal d.lgs. 39/2013;

- Dai **Revisori dei conti**, tempestivamente e preventivamente **all'atto della nomina**, la dichiarazione di non sussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità di cui al d.lgs. n. 39/2013.

- Dai titolari di **incarichi Dirigenziali**, tempestivamente e preventivamente **all'atto di conferimento dell'incarico** e **annualmente** nel corso del rapporto, la dichiarazione di non sussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità di cui al d.lgs. n. 39/2013 fermo restando l'obbligo in capo ai medesimi soggetti di comunicare tempestivamente l'insorgenza di tali situazioni onde consentire al R.P.C.T. di dar corso alle procedure di contestazione e segnalazione previste dal d.lgs. 39/2013.

Le dichiarazioni, rese utilizzando la modulistica opportunamente predisposta, vengono acquisite, conservate agli atti dell'ufficio competente e pubblicate nell'opportuna sezione di Amministrazione trasparente.

7.1.7. Informazione e formazione del personale.

L'informazione e la formazione del personale ha lo scopo di raggiungere sistematicamente ed in modo continuo i propri dipendenti al fine di:

- responsabilizzare il personale dipendente e i soggetti che interagiscono con il Consorzio sui temi della trasparenza e della legalità;
- ottimizzare i procedimenti amministrativi per una continua crescita del grado di soddisfazione per gli utenti;
- ottimizzare i servizi resi ai consorziati;
- ottimizzare il sito web istituzionale con massima fruibilità da parte dell'utenza e massima trasparenza tradotta in facile accessibilità ed informazione sulle attività istituzionali;
- gestione della procedura per la segnalazione di illeciti e irregolarità (c.d. whistleblowing).

E' fatto obbligo da parte di tutti i dipendenti il rispetto delle misure di prevenzione della corruzione previste nel Piano, oltreché nel Codice di Comportamento del Consorzio. Il dipendente deve segnalare al proprio superiore eventuali situazioni di conflitto di interesse in cui dovesse trovarsi in relazione ad atti e procedimenti d'ufficio, nonché segnalare eventuali situazioni di illecito di cui siano venuti a conoscenza in occasione del rapporto di lavoro.

L'adempimento degli obblighi in materia di trasparenza deve essere assicurato da ogni dipendente in merito attività di reperimento dati; elaborazione e aggiornamento dei dati; comunicazione e

pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente -Sezione Amministrazione Trasparente delle informazioni e dei dati oggetto di pubblicazione obbligatoria.

Anche i collaboratori ed i consulenti esterni, nonché lavoratori e collaboratori di imprese fornitrici di beni e servizi, sono tenuti, qualora vengano a conoscenza di situazioni di illecito, a segnalare i fatti al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

Il Consorzio annualmente dà corso ad un'attività di formazione e approfondimento inerente le tematiche della trasparenza e della prevenzione della corruzione. La formazione da destinare a tutti i dipendenti consiste in corsi di formazione in house dedicati all'approfondimento della normativa in materia di trasparenza e anticorruzione, all'analisi delle azioni e delle misure adottate dall'amministrazione a sostegno della legalità con il PTPC (Piano triennale di prevenzione della corruzione) ed al confronto e dibattito su eventuali iniziative tese a diffondere la cultura della legalità e la trasparenza dell'operato dell'Ente.

La formazione destinata al personale maggiormente coinvolto nelle attività di prevenzione della corruzione e di assolvimento degli obblighi di trasparenza, viene effettuata anche attraverso la partecipazione a convegni e seminari organizzati dalla Regione Lombardia, dall'ANBI Lombardia - Urbim, dall'Anbi e da altri enti. Coloro che vi partecipano riferiscono agli uffici del Consorzio le risultanze degli incontri suddetti e curano la distribuzione del relativo materiale didattico laddove rilasciato.

Per quanto riguarda l'attività relativa al 2025, è proseguito il percorso di adeguamento e formazione del personale incaricato in materia di Privacy e protezione dei dati come previsto dal Regolamento Europeo in materia di Protezione dei Dati (GDPR - General Data Protection Regulation), entrato in vigore il 25 maggio 2018.

Nel corso dell'anno 2026 proseguirà percorso di informazione e formazione, già avviato negli anni precedenti, finalizzato a creare in tutto il personale dipendente una solida cultura della legalità, del rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari e della trasparenza dell'attività amministrativa.

In particolare, appare opportuno investire sulla formazione dei dipendenti a cui vengono affidate le funzioni di responsabile unico del procedimento negli appalti e nelle concessioni, soprattutto alla luce dei requisiti di professionalità previsti dalle aggiornate Linee guida n. 3 ("Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalti e concessioni"), approvate dall'A.N.AC. con deliberazione n. 1096 del 26 ottobre 2016 ed aggiornate con deliberazione n. 1007 dell'11/10/2017.

Costituisce pertanto oggetto di formazione:

- ✓ la normativa che disciplina il procedimento amministrativo, la prevenzione della corruzione e la trasparenza alla luce delle modifiche apportate dal D.lgs 97/2016;

- ✓ Gli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture alla luce delle modifiche introdotte con il D.Lgs 36 del 31/03/2023;
- ✓ Contratti pubblici e adempimenti in materia di trasparenza
- ✓ il piano triennale per la prevenzione della corruzione;
- ✓ le ulteriori forme di trasparenza che l'amministrazione ha deciso di adottare.

7.1.8. Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito (c.d. whistleblower)

Il Consorzio garantisce la massima tutela ai dipendenti o collaboratori che segnalano fatti di corruzione o illeciti di cui siano venuti a conoscenza per ragioni di lavoro, al fine di prevenire conseguenze pregiudizievoli o ritorsive.

In conformità al **D.Lgs. 10 marzo 2023 n. 24** (che recepisce la Direttiva UE 2019/1937) e alle Linee Guida ANAC del 13 giugno 2023, il Consorzio ha adottato con deliberazione n. 3/24 del 07/05/2024 il proprio **“Regolamento di gestione delle segnalazioni”**. Per il triennio 2026-2028, l'istituto è pienamente a regime secondo le seguenti modalità:

- **Canale di Segnalazione Interno:** È attiva una piattaforma informatica dedicata e crittografata (tramite l'adesione a *WhistleblowingPA*), accessibile dalla sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale. Tale sistema garantisce la riservatezza dell'identità del segnalante, delle persone coinvolte e del contenuto della segnalazione, tramite l'utilizzo di protocolli di crittografia avanzati.
- **Gestione delle Segnalazioni:** La gestione del canale interno è affidata esclusivamente al **Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza (RPCT)**, che assicura il corretto iter istruttorio previsto dalla legge.
- **Privacy e Protezione dei Dati:** Il sistema è conforme al Regolamento UE 2016/679 (GDPR). In linea con quanto suggerito dal Data Protection Officer (DPO) in sede di valutazione di impatto (DPIA), il Consorzio provvede a un **riesame periodico annuale** delle misure di sicurezza del canale per garantirne la costante adeguatezza tecnologica.
- **Canale Esterno (ANAC):** Resta ferma la possibilità per il segnalante di ricorrere al canale esterno gestito dall'ANAC, nei casi specifici e tassativi previsti dal D.Lgs. 24/2023 (es. mancanza di risposta dal canale interno o timore fondato di ritorsioni), il cui link è presente sul sito consortile.

Il Consorzio si impegna a promuovere la conoscenza di questo strumento tra tutto il personale, includendolo nei moduli formativi previsti per il triennio 2026-2028.

7.1.9. Redazione e motivazione degli atti e provvedimenti amministrativi.

Tutti i procedimenti amministrativi devono concludersi con un provvedimento esplicito, da assumersi entro il termine di conclusione. Chiunque vi abbia interesse potrà in ogni tempo ricostruire l'intero procedimento amministrativo, anche avvalendosi dell'istituto del diritto di accesso (art. 22 e ss. Legge n. 241/1990).

I provvedimenti amministrativi, a norma dell'articolo 3 della legge n. 241/1990, devono sempre essere motivati con precisione, chiarezza e completezza. La motivazione deve *indicare i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che hanno determinato la decisione consortile, in relazione alle risultanze dell'istruttoria*.

Lo stile dovrà essere il più possibile semplice e diretto. E' preferibile non utilizzare acronimi, abbreviazioni e sigle (se non quelle di uso più comune). E' opportuno esprimere la motivazione con frasi brevi intervallate da punteggiatura. Quindi, sono preferibili i paragrafi con struttura elementare composti da soggetto, predicato verbale, complemento oggetto. Questo per consentire a chiunque, anche a coloro che sono estranei alla pubblica amministrazione, di comprendere appieno la portata di tutti i provvedimenti.

Nel corso del 2025 sono stati organizzati gruppi di lavoro formati da dipendenti delle varie Aree che sono maggiormente coinvolti, a vario titolo, nella redazione e nel controllo degli atti e dei provvedimenti amministrativi del Consorzio con lo scopo di definire dei modelli-tipo univoci e utilizzabili da tutti, in particolare in materia di affidamenti di contratti pubblici.

Nel corso del biennio 2026-2028 si procederà a riesaminare le motivazioni ricorrenti adottate su tutti i provvedimenti di autorizzazione e concessione al fine di semplificarne il linguaggio e aumentarne la chiarezza.

La pubblicazione delle informazioni relative ai procedimenti amministrativi, sul sito internet del Consorzio, costituisce il metodo fondamentale per il controllo, da parte dell'utente, delle decisioni nelle materie a rischio di corruzione disciplinate dal presente piano.

Il Consorzio, nel rispetto della disciplina del diritto di accesso ai documenti amministrativi di cui al capo V della legge 7 agosto 1990, n. 241, e successive modificazioni, in materia di procedimento amministrativo, rende accessibili in ogni momento agli interessati le informazioni relative ai provvedimenti e ai procedimenti amministrativi, ivi comprese quelle relative allo stato della procedura, ai relativi tempi e allo specifico ufficio competente in ogni singola fase.

7.1.10 Il divieto di pantouflage

Il Consorzio recepisce pienamente il divieto previsto dall'art. 53, comma 16-ter, del D.Lgs. 165/2001, volto a prevenire il rischio che dipendenti con poteri decisionali possano preconstituirsì prospettive lavorative vantaggiose presso soggetti privati con cui l'Ente entra in contatto.

Il divieto stabilisce che i dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, hanno esercitato **poteri autoritativi o negoziali** per conto del Consorzio, non possono svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività dell'Ente svolta attraverso i medesimi poteri.

Per garantire l'effettività di tale divieto durante il triennio **2026-2028**, il Consorzio adotta le seguenti misure operative:

1. **Clausole nei bandi e nei contratti:** Il Consorzio inserisce nei bandi di gara e nei contratti d'appalto/concessione una specifica clausola in cui l'operatore economico dichiara di non aver concluso contratti di lavoro o conferito incarichi a ex dipendenti del Consorzio che abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali nei loro confronti nel triennio precedente.
2. **Dichiarazione di fine servizio:** Al momento della cessazione del rapporto di lavoro, il dipendente interessato sottoscrive una dichiarazione con la quale viene formalmente edotto del divieto di pantouflage e delle relative sanzioni.
3. **Sanzioni:** In conformità alla legge, la violazione del divieto comporta la **nullità del contratto** concluso tra l'ex dipendente e il privato, nonché il **divieto per il soggetto privato di contrattare con la Pubblica Amministrazione per i successivi tre anni**, con obbligo di restituzione dei compensi percepiti.

L'estensione di tale disciplina ai Consorzi di Bonifica, già confermata dall'ANAC con il PNA 2019, è considerata dall'Ente una misura essenziale per preservare l'imparzialità e l'integrità dei

.

7.1.11 Ulteriori misure

Per tutti i procedimenti individuati nell'allegato A “ Mappature dei processi” , sono individuate le seguenti regole di legalità:

- a) monitorare, anche attraverso il controllo di gestione, le attività individuate dal presente piano, quali a più alto rischio di corruzione;

- b) nell'istruttoria delle pratiche deve essere garantito rigorosamente l'esame secondo l'ordine di arrivo al protocollo;
- c) la corrispondenza tra il Consorzio e l'utente deve avvenire, ove possibile, mediante p.e.c.;
- d) acquisire preventivamente dai titolari di incarichi la dichiarazione di non sussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità di cui al d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39, ed effettuare i successivi controlli di veridicità di tali dichiarazioni.

7.2. Misure di prevenzione specifiche

Con riferimento alle misure specifiche proprie dell'ente, ogni area operativa del consorzio opera in conformità alle previsioni che disciplinano sia l'esercizio dell'attività istituzionale sia lo svolgimento dei controlli interni sull'attività, contenute nello Statuto, nel Regolamento Consorziale per lavori, forniture e servizi da eseguirsi in economia, nel Regolamento d'Esercizio e Polizia idraulica e comunque in tutti i Regolamenti emanati dall'Ente consortile. L'esercizio delle attività avviene nel rispetto dei principi della previsione e programmazione degli interventi e delle attività istituzionali, della verbalizzazione e motivazione delle determinazioni assunte in ordine a ciascun procedimento.

Nell'allegato A al presente piano vengono evidenziate le misure di prevenzione adottate per ogni area considerata a rischio di corruzione.

8. Individuazione di specifici obblighi di trasparenza ulteriori rispetto a quelli previsti da disposizioni di legge.

Ai fini della massima trasparenza dell'azione amministrativa e dell'accessibilità totale agli atti del Consorzio, nel caso delle attività di cui al precedente punto 5, i provvedimenti conclusivi il procedimento amministrativo devono essere assunti nei casi previsti dallo Statuto nella forma di deliberazione consiliare (o del Presidente in caso d'urgenza).

Le deliberazioni sono pubblicate all'Albo online ai sensi di legge.

Per i provvedimenti di competenza del Presidente o della Direzione, gli atti conclusivi del procedimento sono assunti con decreto del Presidente o determinazione dirigenziale.

Tali atti sono pubblicati nelle forme e nei casi previsti dallo Statuto e dai regolamenti consortili.

Il sito istituzionale del Consorzio è www.consorziodibonificachiese.it e la posta elettronica certificata è consorziochiese@pec.it.

Sezione Trasparenza

1. Premessa

Con l’emanazione del d.lgs. n.33/2013 recante “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”, il Governo ha adempiuto alla delega legislativa contenuta ai commi 35 e 36 dell’art 1 della l. n. 190/2012 recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”.

Con la l. n. 114/2014 recante “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, recante misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l’efficienza degli uffici giudiziari”, gli obblighi di trasparenza sono stati estesi anche agli enti di diritto pubblico non territoriali, fra i quali rientrano i Consorzi di bonifica come chiarito e precisato dal comunicato del Presidente dell’Autorità Nazionale Anticorruzione del 22 aprile 2015 che ha chiamato i Consorzi di bonifica al rispetto degli obblighi derivanti dalla l. 190/2012 e dal d.lgs. 33/2013.

Con la l. n. 124/2015 recante “Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche” sono state previste ulteriori deleghe al Governo in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

Con l’emanazione del d.lgs. n. 97/2016 recante “Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della l. 6 novembre 2012 n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33, ai sensi dell’art. 7 della legge 7 agosto 2015 n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche” sono state apportate modifiche in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione. e, ad oggi, l’ambito di applicazione del Decreto Trasparenza è maggiormente definito dall’art. 2-bis di nuovo inserimento che sancisce che “la medesima disciplina prevista per le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 si applica anche, in quanto compatibile... agli enti pubblici economici...”.

Con la delibera del Consiglio dell’Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1310 del 28/12/2016 recante “*Prime linee guida recanti indicazioni sull’attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel d.lgs. 33/2013 come modificato dal d.lgs. 97/2016*” sono state illustrate le modifiche di carattere generale introdotte dal suddetto decreto legislativo ed è stato ridefinito l’elenco degli obblighi di pubblicazione previsti per le pubbliche amministrazioni come da mappa ricognitiva allegata alla delibera del Consiglio dell’Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1310 del 28/12/2016.

Con la determinazione del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1134 dell'8/11/2017 recante *“Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici”* sono state dettate specifiche tecniche in ordine all'applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza negli Enti pubblici economici, nelle società a controllo pubblico, negli enti di diritto privato controllati, nelle società partecipate e negli altri enti di diritto privato di cui all'art. 2 bis, comma 3, del d.lgs. 33/2013.

Sul fronte della trasparenza, si ricorda che per effetto del soprarichiamato d.lgs. 97/2016 è stato superato l'obbligo di adozione del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità prevedendosi, in luogo di esso, in apposita Sezione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), l'indicazione dei soggetti responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 33/2013.

Per il nuovo triennio, il quadro normativo sopra richiamato si integra necessariamente con le disposizioni del **Nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 36/2023)** e con le delibere attuative **ANAC n. 261, 264 e 601 del 2023**. Tali norme hanno trasformato la trasparenza in un processo basato sulla **"interoperabilità dei dati"**.

In particolare, per l'area dei contratti pubblici, l'obbligo di pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" non consiste più nel mero caricamento di documenti statici, ma nell'invio tempestivo dei dati alla Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP) tramite piattaforme digitali certificate, garantendo il collegamento (link) diretto tra il sito istituzionale e la banca dati dell'Autorità.

2. La trasparenza

Secondo l'articolo 1 del decreto legislativo n° 33/2013, la *“trasparenza”* è intesa come accessibilità totale alle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni, allo scopo allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa, favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche. Nel rispetto delle disposizioni in materia di segreto di Stato, di segreto d'ufficio, di segreto statistico e di protezione dei dati personali, la trasparenza concorre ad attuare i principi costituzionali d'uguaglianza, imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo di risorse pubbliche, integrità e lealtà nel servizio alla nazione. La trasparenza è condizione di garanzia delle libertà individuali e collettive, nonché dei diritti civili, politici e sociali. Integra il diritto ad una buona amministrazione e concorre alla realizzazione di una amministrazione aperta, al servizio del cittadino.

La trasparenza dell'azione amministrativa è garantita attraverso la "pubblicazione" (art. 2, co. 2, d. lvo n° 33/2013). Questa consiste nella pubblicazione nei siti istituzionali di documenti, informazioni, dati su organizzazione e attività degli enti pubblici.

Alla pubblicazione corrisponde il diritto di chiunque di accedere alle informazioni direttamente ed immediatamente, senza autenticazione ed identificazione. La pubblicazione deve consentire la diffusione, l'indicizzazione, la rintracciabilità dei dati con motori di ricerca web e il loro riutilizzo (art. 7 bis, co. 1, d.lvo n° 33/2013). I dati, infatti, sono liberamente riutilizzabili.

Documenti e informazioni devono essere pubblicati in formato di tipo aperto ai sensi dell'articolo 68 del d.lvo n° 82/2005. Inoltre è necessario garantire la qualità delle informazioni, assicurandone: integrità, aggiornamento, completezza, tempestività, semplicità di consultazione, comprensibilità, omogeneità, facile accessibilità e conformità ai documenti originali.

Dati e informazioni sono pubblicati per cinque anni computati dal 1° gennaio dell'anno successivo a quello in cui vige l'obbligo di pubblicazione. Se gli atti producono effetti per un periodo superiore a cinque anni, devono rimanere pubblicati sino a quando rimangano efficaci. Allo scadere del termine i dati sono comunque accessibili ai sensi dell'articolo 5 del D.lgs 33/2013 (Accesso Civico Generalizzato). Per il triennio **2026-2028**, il Consorzio recepisce l'evoluzione del concetto di "pubblicazione" introdotta dal D.Lgs. 36/2023. Si specifica che:

- **Interoperabilità:** Per molte categorie di dati (specialmente nell'area contratti), l'obbligo di pubblicazione si intende assolto anche mediante il collegamento ipertestuale alle banche dati nazionali (BDNCP), garantendo che il dato sia sempre aggiornato alla fonte.
- **Accesso Civico:** Il Consorzio conferma che la trasparenza non si esaurisce nella pubblicazione d'ufficio, ma è integrata dal diritto di chiunque di richiedere documenti e dati ulteriori (FOIA), secondo le procedure descritte nell'apposita sezione del sito istituzionale."

2.1. Diritto alla conoscibilità e accesso civico

Il diritto alla conoscibilità di cui all'art. 3 del d.lgs. n. 33/2013 comporta che tutti i documenti, le informazioni e i dati oggetto di accesso civico, ivi compresi quelli oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente sono pubblicati e chiunque ha diritto di conoscerli nel rispetto dei principi dettati dal Codice Privacy.

A tal fine, l'Autorità nazionale anticorruzione, sentito il Garante per la protezione dei dati personali nel caso in cui siano coinvolti dati personali, con propria delibera adottata, previa consultazione pubblica, in conformità con i principi di proporzionalità e di semplificazione, e all'esclusivo fine di ridurre gli oneri gravanti sui soggetti di cui all'articolo 2-bis del d.lgs. n. 33/2013, può identificare i dati, le

informazioni e i documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi della disciplina vigente per i quali la pubblicazione in forma integrale è sostituita con quella di informazioni riassuntive, elaborate per aggregazione. In questi casi, l'accesso ai dati e ai documenti nella loro integrità è disciplinato dall'articolo 5 del medesimo decreto.

La richiesta d'accesso civico può essere avanzata da chiunque senza limitazioni, gratuitamente e non deve essere motivata. Va inoltrata al Responsabile della trasparenza. Entro 30 gg il Consorzio deve inserire nel sito il documento e trasmetterlo al richiedente. Oppure può comunicargli l'avvenuta pubblicazione e fornirgli il link alla pagina web.

In caso di ritardo o omessa risposta, il richiedente potrà rivolgersi al titolare del potere sostitutivo (ex art. 2, co. 9-bis, legge n° 241/1990) individuato nella figura del Direttore.

I limiti e le esclusioni all'accesso civico sono, invece, disciplinati dall'art. 5 bis del d.lgs. 33/2013.

2.2. Diritto alla conoscibilità: accesso generalizzato

L'Accesso generalizzato (FOIA) comporta il diritto di chiunque di accedere a dati, documenti ed informazioni detenuti dall'ente, ulteriori rispetto a quelli sottoposti ad obbligo di pubblicazione, ad esclusione di quelli sottoposti al regime di riservatezza (Art. 5 comma 2 D.Lgs. n. 33/2013).

Il diritto di accesso generalizzato, oltre a quello civico, è riconosciuto allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico.

Per le richieste di accesso generalizzato si osservano le procedure del punto 2.1.

2.3. Trasparenza e nuova disciplina della tutela dei dati personali (Reg. UE 2016/679)

A seguito dell'applicazione dal 25 maggio 2018 del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 «relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati)» (si seguito RGPD) e, dell'entrata in vigore, il 19 settembre 2018, del decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 che adegua il Codice in materia di protezione dei dati personali - decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 - alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679, sono stati formulati quesiti all'ANAC volti a chiarire la compatibilità della nuova disciplina con gli obblighi di pubblicazione previsti dal d.lgs. 33/2013.

Occorre evidenziare, al riguardo, che l'art. 2-ter del d.lgs. 196/2003, introdotto dal d.lgs. 101/2018, in continuità con il previgente articolo 19 del Codice, dispone al comma 1 che la base giuridica per il trattamento di dati personali effettuato per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri, ai sensi dell'art. 6, paragrafo 3, lett. b) del Regolamento (UE) 2016/679, «è costituita esclusivamente da una norma di legge o, nei casi previsti dalla legge, di regolamento». Inoltre il comma 3 del medesimo articolo stabilisce che *«La diffusione e la comunicazione di dati personali, trattati per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri, a soggetti che intendono trattarli per altre finalità sono ammesse unicamente se previste ai sensi del comma 1»*.

Il regime normativo per il trattamento di dati personali da parte dei soggetti pubblici è, quindi, rimasto sostanzialmente inalterato essendo confermato il principio che esso è consentito unicamente se ammesso da una norma di legge o, nei casi previsti dalla legge, di regolamento. Pertanto, fermo restando il valore riconosciuto alla trasparenza, che concorre ad attuare il principio democratico e i principi costituzionali di eguaglianza, di imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo di risorse pubbliche, integrità e lealtà nel servizio alla nazione (art. 1, d.lgs. 33/2013), occorre che le pubbliche amministrazioni, prima di mettere a disposizione sui propri siti web istituzionali dati e documenti (in forma integrale o per estratto, ivi compresi gli allegati) contenenti dati personali, verifichino che la disciplina in materia di trasparenza contenuta nel d.lgs. 33/2013 o in altre normative, anche di settore, preveda l'obbligo di pubblicazione.

Giova rammentare, tuttavia, che l'attività di pubblicazione dei dati sui siti web per finalità di trasparenza, anche se effettuata in presenza di idoneo presupposto normativo, deve avvenire nel rispetto di tutti i principi applicabili al trattamento dei dati personali contenuti all'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679, quali quelli di liceità, correttezza e trasparenza; minimizzazione dei dati; esattezza; limitazione della conservazione; integrità e riservatezza tenendo anche conto del principio di "responsabilizzazione" del titolare del trattamento. In particolare, assumono rilievo i principi di adeguatezza, pertinenza e limitazione a quanto necessario rispetto alle finalità per le quali i dati personali sono trattati («minimizzazione dei dati») (par. 1, lett. c) e quelli di esattezza e aggiornamento dei dati, con il conseguente dovere di adottare tutte le misure ragionevoli per cancellare o rettificare tempestivamente i dati inesatti rispetto alle finalità per le quali sono trattati (par. 1, lett. d).

Il medesimo d.lgs. 33/2013 all'art. 7 bis, co. 4, dispone inoltre che *«Nei casi in cui norme di legge o di regolamento prevedano la pubblicazione di atti o documenti, le pubbliche amministrazioni provvedono a rendere non intelligibili i dati personali non pertinenti o, se sensibili o giudiziari, non indispensabili rispetto alle specifiche finalità di trasparenza della pubblicazione»*. Si richiama anche quanto previsto all'art. 6 del d.lgs. 33/2013 rubricato "*Qualità delle informazioni*" che risponde alla esigenza di assicurare esattezza, completezza, aggiornamento e adeguatezza dei dati pubblicati.

In generale, in relazione alle cautele da adottare per il rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali nell'attività di pubblicazione sui siti istituzionali per finalità di trasparenza e pubblicità dell'azione amministrativa, si rinvia alle più specifiche indicazioni fornite dal Garante per la protezione dei dati personali..

Per il triennio **2026-2028**, il Consorzio consolida le seguenti prassi operative:

- **Ruolo del DPO:** Il Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) collabora con il RPCT per fornire pareri preventivi sulle pubblicazioni che presentano particolari criticità (es. dati relativi a sanzioni o procedimenti giudiziari).
- **Minimizzazione e Oscuramento:** Prima della pubblicazione di atti (delibere, determine), gli uffici procedono alla **pseudonimizzazione** o all'**oscuramento** dei dati personali non eccedenti (es. indirizzi di residenza, codici fiscali, coordinate bancarie, dati sanitari), assicurando che la trasparenza si limiti a quanto strettamente necessario per la finalità di controllo pubblico.
- **Controllo dei metadati:** Il Consorzio presta attenzione affinché i dati personali rimossi non siano recuperabili attraverso i metadati dei file pubblicati (es. proprietà del documento PDF)."

3. Il Responsabile della trasparenza

I principali compiti del Responsabile della trasparenza, ora confluiti nei compiti del Responsabile delle Corruzione a seguito dell'unificazione delle due figure, sono:

1. controllare l'adempimento da parte del Consorzio di bonifica degli obblighi di pubblicazione, assicurando completezza, chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni;
2. segnalare al Presidente del Consorzio, all'Autorità nazionale anticorruzione e, nei casi più gravi, al titolare del potere disciplinare (Direttore /Presidente) i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione;
3. provvedere all'aggiornamento del Programma, all'interno del quale sono previste specifiche misure di monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza;
4. controllare e assicurare la regolare attuazione dell'accesso civico.

In caso di inottemperanza, il Responsabile inoltra una segnalazione al Presidente del Consorzio, all'ANAC e, nei casi, più gravi, al titolare del potere disciplinare.

4. L'ANAC

L'ANAC, quale Autorità nazionale anticorruzione, svolge i compiti seguenti:

1. controlla l'adempimento degli obblighi di pubblicazione;
2. esercita poteri ispettivi mediante richiesta di notizie, informazioni, atti e documenti;
3. ordina l'adozione di atti o provvedimenti richiesti dalla normativa, ovvero la rimozione di comportamenti o atti contrastanti con i piani e le regole sulla trasparenza;
4. controlla l'operato dei Responsabili per la trasparenza a cui può chiedere il rendiconto del controllo svolto;
5. può avvalersi delle banche dati, istituite presso il Dipartimento della funzione pubblica, per il monitoraggio degli adempimenti di pubblicazione;
6. in relazione alla loro gravità, segnala i casi di inadempimento o di adempimento parziale al titolare del potere disciplinare del Consorzio di bonifica (Direttore /Presidente);
7. nei casi più gravi, segnala gli inadempimenti ai vertici politici e alla Corte dei conti e rende pubblici i relativi provvedimenti;
8. controlla e rende noti i casi di omessa pubblicazione delle informazioni relativi ai componenti del Consiglio di Amministrazione.

5. Amministrazione trasparente

Nella homepage del sito istituzionale è operativa dall'inizio del 2014 una sezione denominata "Amministrazione trasparente", per l'accesso alla quale è vietato installare filtri od altre soluzioni tecniche che impediscano ai motori di ricerca web di effettuare prelievi da tale sezione.

Detta sezione è organizzata in sotto-sezioni di primo e di secondo livello conformemente alle indicazioni fornite dall'Anac con la delibera n. 1310/2016 in quanto compatibili con l'organizzazione e l'attività consortile e con la delibera n. 1134/2017 rivolta specificatamente a società, enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni, enti pubblici economici.

Per la pubblicazione e l'aggiornamento dei dati vengono osservate le disposizioni del d.lgs. 33/2013 e s.m. e i. le disposizioni della l. 190/2012, le disposizioni in materia di protezione dei dati personali, le delibere Anac tese a specificare gli obblighi di pubblicazione (segnatamente la delibera 1134/2017), i comunicati del Presidente Anac in materia di pubblicazione obbligatoria ex d.lgs. 33/2013, le circolari emanate dall'Associazione Nazionale Bonifiche Italiane (ANBI) propriamente riferite alla realtà consortile.

Non si applica la normativa specificatamente rivolta alle Amministrazioni Pubbliche di cui al decreto legislativo n. 165 del 30 Marzo 2001 nonché gli obblighi di pubblicazione non compatibili con l'organizzazione e l'attività consortile.

6. Coordinamento con altri strumenti di programmazione

Le linee programmatiche sono sottoposte al Consiglio di Amministrazione il quale partecipa alla definizione, all'adeguamento ed alla verifica periodica di tale programmazione.

Agli atti di pianificazione ed in particolare al piano generale di bonifica, seguono atti di programmazione triennale e di previsione annuale:

- la programmazione triennale dei lavori pubblici ed il relativo elenco annuale, grazie ai quali è possibile definire i contenuti della spesa per investimenti dei bilanci pluriennali ed annuali;
- la relazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione;
- il bilancio annuale.

Al bilancio d'esercizio deve allegarsi l'elenco annuale dei LLPP (articolo 37 del D.Lgs 36/2023).

7. Le linee guida e criteri

Per l'attuazione e l'aggiornamento dell'Amministrazione Trasparente di cui al d.lgs. 33/2013 il primo riferimento utile è stato rappresentato dalla deliberazione Anac n. 50 del 4 luglio 2013 che ha affrontato il tema della soggezione degli enti pubblici economici a carattere associativo alla normativa in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione tenuto conto delle specificità di detti soggetti. Hanno poi fatto seguito le indicazioni elaborate di volta in volta dall'ANBI (Associazione Nazionale Bonifiche Italiane) propriamente riferite alla realtà consortile, le disposizioni di legge intervenute e gli atti emanati dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, e, tra questi ultimi, le determinazioni recanti il Piano Nazionale Anticorruzione e i successivi aggiornamenti contenenti prescrizioni da osservare nell'attuazione degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, nonché le deliberazioni e i comunicati del Presidente della medesima Autorità Nazionale Anticorruzione, tesi a specificare in dettaglio le modalità di attuazione dei suddetti obblighi.

In applicazione dei suddetti indirizzi, al fine di garantire la massima chiarezza e per consentire una piena confrontabilità delle informazioni tra varie amministrazioni, è opportuno che il programma, con i dovuti adattamenti, sia strutturato secondo uno schema predefinito e quindi secondo l'indice seguente:

1. introduzione: organizzazione e funzioni dell'amministrazione;
2. iniziative di comunicazione della trasparenza;
3. processo di attuazione del programma;
4. Tabella “

I contenuti dei punti 1 - 3 sono sviluppati nella parte II.

Nell'allegato A al presente piano sono invece sviluppate le tabelle recanti i riferimenti normativi e l'elenco di dati, informazioni e documenti che devono essere pubblicati sul sito istituzionale del Consorzio nella sezione "*Amministrazione trasparente*".

Parte II

Amministrazione trasparente

1. Introduzione: organizzazione e funzioni dell'amministrazione

La struttura organizzativa dell'ente è stata definita dal Piano di Organizzazione Variabile approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del Consorzio n° 5/13 del 20/06/2013.

La struttura è ripartita in 3 Settori fondamentali. Al vertice di ciascun settore è posto un Capo Settore con qualifica di Quadro. La responsabilità dell'intera struttura del Consorzio è affidata ad un Direttore affiancato da un Vice Direttore.

Il responsabile della trasparenza, come già detto, era stato individuato, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1/17 del 06/02/2017, nella persona del Direttore Emanuele Bignotti, già Responsabile della Prevenzione della Corruzione, dando così attuazione alle nuove linee guida dettate dalla Delibera 831/2016, con le quali si sono recepite le modifiche legislative introdotte dal d.lgs. 97/2016, che prevedono, da un lato, l'unificazione in capo ad un solo soggetto dell'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e di Responsabile della Trasparenza (RPCT), e, dall'altro, il rafforzamento del ruolo del suddetto Responsabile attraverso il riconoscimento di poteri e funzioni idonei a garantire lo svolgimento dell'incarico con autonomia ed effettività.

Il Direttore, a seguito di regolari dimissioni presentate per raggiungimento di anzianità di servizio, ha cessato la propria attività presso il Consorzio dal 01/06/2025, pertanto con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 6/25 del 10/07/2025 si è provveduto a nominare il Dott. Bettati Corrado, Capo settore Amministrativo facente funzioni di Direttore Amministrativo del Consorzio, quale nuovo Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza RPCT del Consorzio di Bonifica Chiese.

1.1. Obiettivi della trasparenza

Attraverso il programma e la sua concreta attuazione, l'amministrazione intende realizzare i seguenti obiettivi:

1. la *trasparenza* quale accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dell'amministrazione, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sulle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse;

2. la piena attuazione del *diritto alla conoscibilità* consistente nel diritto riconosciuto a chiunque di conoscere, fruire gratuitamente, utilizzare e riutilizzare documenti, informazioni e dati pubblicati obbligatoriamente;
3. il libero esercizio dell'*accesso civico* quale diritto riconosciuto a chiunque di richiedere documenti, informazioni e dati obbligatoriamente conoscibili qualora non siano stati pubblicati nel rispetto dei principi e secondo le modalità di cui agli artt 5 e 5 bis del D.lgs 33/2013;
4. il libero esercizio dell'accesso generalizzato quale diritto riconosciuto a chiunque di richiedere documenti, informazioni e dati ulteriori rispetto a quelli sottoposti ad obbligo di pubblicazione ed esclusione di quelli sottoposti al regime della riservatezza;
- 5 l'integrità, l'aggiornamento costante, la completezza, la tempestività, la semplicità di consultazione, la comprensibilità, l'omogeneità, la facile accessibilità, la conformità agli originali dei documenti, delle informazioni e dei dati pubblici relativi all'attività ed all'organizzazione consortile.

Gli obiettivi di cui sopra hanno la funzione precipua di indirizzare l'azione amministrativa ed i comportamenti degli operatori verso:

- a) elevati livelli di trasparenza dell'azione amministrativa e dei comportamenti di dipendenti e funzionari del Consorzio;
- b) lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione del bene pubblico.

1.2. Coerenza degli obiettivi con gli altri strumenti di programmazione

Gli obiettivi del programma sono stati formulati in collegamento con la programmazione strategica e operativa definita e negli altri strumenti di programmazione del Consorzio.

2. Le iniziative di comunicazione della trasparenza

2.1. Il sito web

Il sito web è il mezzo primario di comunicazione, il più accessibile ed il meno oneroso, attraverso il quale l'amministrazione deve garantire un'informazione trasparente ed esauriente sul suo operato, promuovere nuove relazioni con i consorziati e le pubbliche amministrazioni, pubblicizzare e consentire l'accesso ai propri servizi, consolidare la propria immagine istituzionale pubblica.

Ai fini dell'applicazione dei principi di trasparenza e integrità, il Consorzio ha da tempo realizzato un sito internet istituzionale del quale si intendono sfruttare tutte le potenzialità.

2.2. La posta elettronica

L'ente è munito di posta elettronica ordinaria e certificata.

Sul sito web, nella *home page*, è riportato l'indirizzo PEC istituzionale. Nella sezione dedicata è indicato l'indirizzo di posta elettronica ordinaria e certificata, nonché gli altri consueti recapiti (telefono, fax, ecc.).

2.3. L'albo on line

La legge n° 69/2009 riconosce l'effetto di "pubblicità legale" soltanto alle pubblicazioni effettuate sui siti informatici delle PA.

L'articolo 32 della suddetta legge dispone che *"a far data dal 1° gennaio 2010, gli obblighi di pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi aventi effetto di pubblicità legale si intendono assolti con la pubblicazione nei propri siti informatici da parte delle amministrazioni e degli enti pubblici obbligati"*.

L'amministrazione ha adempiuto al dettato normativo dal 2013. L'albo è esclusivamente informatico. La relativa sezione è ben indicata nella *home page* del sito istituzionale. Non è richiesta autenticazione per accedere agli atti pubblicati.

Come indicato da ANAC, per gli atti soggetti a pubblicità legale all'albo on line rimane invariato anche l'obbligo di pubblicazione nella sezione del sito istituzionale *"amministrazione trasparente"*.

La pubblicazione on line costituisce condizione di efficacia degli atti deliberativi, ai sensi dell'art. 92, comma 8, L.R. Lombardia n° 31/2008.

2.4. La semplificazione del linguaggio

Per rendersi comprensibili occorre semplificare il linguaggio degli atti amministrativi, rimodulandolo in funzione della trasparenza e della piena comprensibilità del contenuto dei documenti da parte di chiunque.

Pertanto, è necessario utilizzare un linguaggio semplice, elementare, evitando per quanto possibile espressioni burocratiche, abbreviazioni e tecnicismi in genere.

2.5. Ascolto degli stakeholders

Sarà posta attenzione all'analisi delle critiche, dei reclami e dei suggerimenti che vengono dagli utenti, in qualsiasi forma e con qualunque modalità.

Per queste finalità sul sito web, nella *home page*, è riportato l'indirizzo PEC istituzionale che può essere liberamente utilizzato per comunicare con l'ente. Inoltre nelle apposite sezioni (contatti, posta elettronica) è indicato l'indirizzo di posta elettronica ordinaria nonché gli altri consueti recapiti (telefono e fax).

3. L'organizzazione per l'attuazione della trasparenza

La Sezione Trasparenza del presente Piano è strutturata in sotto-sezioni di primo e di secondo livello, conformemente alle indicazioni della **Delibera ANAC n. 1134/2017** (specifica per gli Enti Pubblici Economici) e della **Delibera ANAC n. 1310/2016**, secondo un principio di compatibilità con l'organizzazione consortile.

L'intero impianto della trasparenza è riassunto nell'**Allegato B**, una tabella ricognitiva suddivisa in 7 colonne che identifica univocamente:

- La collocazione del dato (Sotto-sezioni di I e II livello);
- Il fondamento giuridico (Riferimento normativo);
- La responsabilità operativa (Soggetti responsabili della trasmissione e pubblicazione);
- La cadenza temporale (Frequenza di aggiornamento).

Per il triennio **2026-2028**, l'organizzazione della sezione "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale segue i seguenti criteri guida:

1. **Accessibilità e Navigabilità:** Ogni sotto-sezione è associata a un contenuto specifico, raggiungibile direttamente dall'esterno. Il Consorzio si impegna a mantenere invariati nel tempo i collegamenti ipertestuali (permalink) per evitare errori di "pagina non trovata".
2. **Digitalizzazione e Interoperabilità:** In conformità al **D.Lgs. 36/2023**, per i dati relativi ai contratti pubblici, la sezione può contenere collegamenti ipertestuali che rinviano direttamente alla **Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP)**. In questo caso, il collegamento deve garantire all'utente l'accesso diretto ai dati del Consorzio senza ulteriori passaggi di autenticazione.
3. **Integrazione e non duplicazione:** Per evitare ridondanze, laddove un dato sia già presente in altre aree del sito (es. Albo Pretorio), viene inserito un link diretto nella sezione Trasparenza, assicurando che l'utente non debba effettuare ricerche aggiuntive.

4. **Qualità minima e contenuti ulteriori:** I contenuti indicati nell'Allegato B rappresentano il "livello minimo" obbligatorio. Il Consorzio si riserva di pubblicare dati ulteriori nella sezione "Altri contenuti - Accesso Civico" per favorire un controllo sociale ancora più efficace.

3.1. Organizzazione del lavoro

L'articolo 43 comma 3 del decreto legislativo n° 33/2013 prevede che *“i dirigenti responsabili degli uffici dell'amministrazione garantiscano il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge”*.

Al fine di garantire l'attuazione degli obblighi di pubblicazione di cui al decreto legislativo n° 33/2013 e la realizzazione degli obiettivi del presente Programma attraverso il *“regolare flusso delle informazioni”*, si specifica quanto segue:

Gruppo di lavoro per la gestione del sito

Data la struttura organizzativa dell'ente, non è possibile individuare un unico ufficio per la Gestione del sito istituzionale.

Pertanto, è costituito un Gruppo di Lavoro composto dal Responsabile della comunicazione e pubblicazione dei dati e dai Responsabili di Settore o loro incaricati, coordinati dal Responsabile della prevenzione della Corruzione. I componenti del Gruppo di Lavoro gestiscono le sotto-sezioni di primo e di secondo livello del sito, riferibili al loro ufficio di appartenenza, curando la pubblicazione tempestiva di dati, informazioni e documenti secondo la disciplina indicata in colonna D.

Compiti del Responsabile della Corruzione e della Trasparenza (RPCT):

Il RPCT,;

- a) coordina, sovrintende e verifica l'attività dei componenti il Gruppo di Lavoro;
- b) accerta la tempestiva pubblicazione da parte di ciascun ufficio;
- c) assicura la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni.

3.2. Tempestività di aggiornamento

L'aggiornamento dei dati, delle informazioni e dei documenti deve avvenire in modo *“tempestivo”* secondo il decreto n° 33/2013.

Il legislatore non ha però specificato il concetto di tempestività, concetto la cui relatività può dar luogo a comportamenti difforni rispetto alle finalità dalla norma.

Pertanto, al fine di “*rendere oggettivo*” il concetto di tempestività, tutelando operatori, utenti e Consorzio, si definisce “tempestiva” la pubblicazione di dati, informazioni e documenti, quando venga effettuata entro quindici giorni dalla disponibilità definitiva degli stessi, analogamente al termine di pubblicazione delle deliberazioni del Consorzio previsto dalla legge regionale Lombardia n° 31/2008 (art. 92, comma 8).

4.3. Sistema di monitoraggio interno sull’attuazione del programma

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) svolge stabilmente un’attività di controllo sull’adempimento degli obblighi di pubblicazione, con il supporto dei Responsabili di Settore. Tale attività è finalizzata ad assicurare la completezza, la chiarezza e l’aggiornamento costante delle informazioni.

Per il triennio **2026-2028**, il sistema di monitoraggio si articola secondo le seguenti modalità:

- **Verifica periodica:** Il RPCT effettua, con cadenza almeno semestrale, audit a campione sulla sezione "Amministrazione Trasparente" per verificare la corrispondenza tra gli atti prodotti dall'Ente e quelli effettivamente pubblicati.
- **Monitoraggio della "Tempestività":** Viene verificato il rispetto del termine di **15 giorni** dalla disponibilità del dato, come definito al punto 3.2 del presente Piano.
- **Flussi informativi:** I Responsabili di Settore sono tenuti a segnalare tempestivamente al RPCT l'avvenuta pubblicazione dei dati di propria competenza o eventuali impedimenti tecnici/organizzativi.
- **Segnalazione di inadempimenti:** Il RPCT segnala i casi di mancato o ritardato adempimento al Presidente del Consorzio e, nei casi più gravi o reiterati, all'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e al titolare del potere disciplinare (Direttore Generale o Presidente, a seconda del soggetto coinvolto), ai fini dell'attivazione delle procedure previste.
- **Rapporto Annuale:** Gli esiti del monitoraggio confluiscono nella **Relazione annuale del RPCT** (da pubblicare entro il 15 dicembre), che costituisce la base per l'aggiornamento del Piano per l'anno successivo.